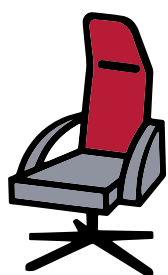




森田文二氏（左）、慶一氏



うちのおやじ

## モリタ親子は、 共に明るく「一所懸命」

株式会社モリタ 取締役会長 **森田 文二氏**  
代表取締役 **森田 慶一氏**



ひつまぶし稲生一号線豊明前後店にて

取材日時／令和6年8月30日(金) 13:00~14:30  
取材場所／ひつまぶし稲生一号線豊明前後店 愛知県豊明市前後町蝶貝1387-2 phone 0562-57-2212  
取材参加者／古市晴比彦広報委員長、岩田加津子広報副委員長  
岩野司、加藤幸博、加藤育美、日下智重子 各広報委員 鶴岡一美専務理事



## 前広報委員長の「文ちゃん」

——お人柄が明るく、広報委員会を楽しく導いていただきました。振り返っていかがでしたか。

(文二氏) 12年も委員長をやってしまいました。副委員長の当時、藤間広報委員長と清水専務理事に「話があります」と呼び出され、「もしかして・・・」と悪い予感がしたので、お断りする材料をしっかり準備して出かけたのですが、勘違いで一時間も遅刻してしまい、断りきれませんでした。

僕は、藤間さんのように紳士でもなくインテリジェンスもありません。引き受けて2~3年で交代しようと思いつながら、12年間も続けてしまいました。それは、取材を通じ、これまでお会いする機会のなかった各分野で活躍されている方々に、通常では聞くことのできない興味深い話を聞くことが出来、自身の勉強にもなり、楽しかったからです。今は感謝いたしております。現在の広報委員会の委員の皆さんも、取材を楽しみにしているのではないのでしょうか？この記事を読んでいる皆さん、ぜひ、法人会の広報委員になりましょう。(笑い)

——引き受けられたきっかけもそうですが、文二さんのざっくばらんで明るい人柄が良かったのだと思っています

(文二氏) 本当にありがとうございました。

僕が法人会に入った頃は、法人会の会長は松坂屋の伊藤次郎左衛門さんでした。その後、伊藤洋太郎さんが引継ぎ、以後は創業家ではなく松坂屋の役員の方が社長に就任し名古屋中法人会の会長を務められました。岡田会長は多忙な方で、名商会頭・県公安委員長などの他、名古屋中法人会が一緒になって始めた「どまつり(にっぽんど真ん中祭り)」も中心になって推進されていました。そのためもあって総会以外の会合は、経理担当取締役の代理出席でした。

それが今から15年前、岡谷鋼機の岡谷篤一さんにバトンタッチされ、代理出席が解消されました。まさに代表者が中法人会をけん引されることになりました。

僕が青年部会のころは事業活動が華やかで、社交ダンスを経験しようと、金城学園大学生とコラボしたり、懇親会にリオのカーニバルのダンサーを呼んだり、今の婚活のようなふれあいの場を提供するパーティーの開催など、もっぱら会員が楽しむ楽しい企画を多く開催していました。

40年近く前、現在の青年部のメンバーがまだ園児・小学生の頃、魚のつかみ取り、クリスマスパーティーといった家族会を総務委員として盛んに企画しました。その時参加した子供たちが現在青年部の役員となり活躍していることは感慨深いですね。このころは、税務署さんとの交流も盛んで、署の多くの方に参加していただきソフトボールやボウリング大会

を毎年開催していました。ありがたいことに青年部に親会の理解が深く、予算もたくさん頂き、こういった楽しい企画を数多く開催出来ました。これらが会員増強にも役立ち、また好景気の後押しもあり、30数年前、青年部会会員300名超えを達成出来た要因と思っています。広報誌も、楽しい役に立つ法人会を広報し、会員増強に寄与したいと意識して進めてまいりましたが、コロナ騒動でイベント、取材が制限され、楽しい企画ものの記事、インタビュー記事が減ってしまったことが心残りです。

中法人会の広報誌を飾った「表紙の人」で印象に残っている人は、JR東海の葛西会長、中日の落合監督。グランパスの初代監督の平木監督や、ストイコビッチ監督や小倉監督も表紙に乗りました。一時、新春号は宮司さんシリーズで地元熱田神宮の小串名誉宮司、伊勢国一の宮樫大神社の山本宮司さんなども表紙になりました。

樫大神社は2千年以上の由緒があって日本最古といわれていまして、古事記の伝説と荘厳で広大な雰囲気には驚きました。この様に、広報紙の取材を通じて多くの方に出会い、いろいろな場所を訪問出来ました。

『おやし・おふくるシリーズ』が、再スタートを切ることになり、以前のおやしシリーズを見ますと、僕らの若い頃の姿や、当時の会社が拝見出来、懐かしくなりました。私もうちのおやしシリーズに(株)興和精密工業の会長であるおやしと載ったのをなつかしく読んでみました。

## 広報誌作りに携わって

(文二氏) 法人会会員の会社の女性を紹介したフレッシュレディーは、最初はCBCの新人女子アナを選びました。エリア外ですが、先程の熱田さんの巫女さんも登場してもらい、税法を学ぶだけの広報誌の堅いイメージを親しみやすく工夫しました。

お蔭様さまで、県内だけでなく日本一の広報誌と評価されるようになりました。

これからは、夏のビアフェスなど企画力で若い人を引き付けたり、未加入の法人に「テノール歌手秋川雅史の唄と一緒に聴きにいこう」と誘ったり、より魅力的な事業を展開させ、これまで以上に優れた広報誌を発行していただくことを願っています。

## 青年部会と経営研究会の結び付き

——ご子息の慶一様に伺います。

現在、税務委員会の担当副会長ですが、当時から活発でしたか。



こんにちはお嬢さん  
CBCアナウンサー 味噌利枝さん



熱田神宮宮司 小串和夫氏



椿大神社宮司 山本行恭氏（左から二人目） 弓道場 橋自彊館  
武藤、岩田、森田広報委員、清水氏（前専務理事） かなえ満前にて



第37回社団法人名古屋中法人会通常総会において  
岡田邦彦氏から岡谷篤一氏へ会長のバトンタッチ



総櫓の神明造りの本殿 猿田彦大神を 松下電器（現 パナソニック）創業者  
はじめ三十二神が祭られています。



松下幸之助翁寄進の茶室「鈴松庵」

（慶一氏）岩野野会長になられる頃の青年部会に入って7～8年になります。

当時の青年部会の活動はかなり緩やかでした。今は税務委員会事業の準備で皆さんの意見を聴いているところです。年齢が近いメンバーということもあってすごくフラットな雰囲気です。

先輩方の経営研究会とも一緒になって取り組んでいますので、スキルの広い意見が頂けて、仕事の話もあって刺激になっています。私は飲食業以外全然知らないのでもり難く感じています。

## モリタの歩みを紐解く

——モリタの事業内容をご紹介ください。

（慶一氏）創業は1979年です。名古屋名物の“あんかけスパゲティ”の名が生まれる前に「スパゲティハウス チャオ」の営業を始めました。今はチャオのフードコート店「チャオニーノ」と、1991年に“ひつまぶし「稲生」(いのう)”を立ち上げ、現在に至っています。

創業からの話は、おやじから聞いてください。

（文二氏）元々は、父梅一が創業した(株)興和精密工業がトヨタさんの孫受けで、愛三工業(株)さんや(株)アイシンさんの下請けとして小物切削部品製造業をしており、自分は機械設計やトヨタさんで重要視されていた品質管理・生産管理を担当していました。

50年前当時、世界一だった造船も韓国に追い抜かれそうな気配の中、韓国のHyundai（現代自動車）がアメリカに輸出を始めたといった危機感もあり、順調な自動車産業についていきながら、下請けではない仕事も始めたいとの気持ちが強かった兄が、そんなとき、東京でファミリーレストランがすごい勢いで伸びているのを見てきて、「東京で見てきたファミリーレストランがすごい。主力商品のハンバーグの開発を進め事業展開しよう。」と、さらに兄夫婦は東京に視察に行き、その後、各種の郊外型店舗展開をしているダイワハウスさんと顧問契約を結び、料理教室も選び、そして、ある日突然に社長室に呼び出されて「文二、ファミリーレストランをやる。担当してくれ」と言われました。46年前、29歳の春でした。

「ジャガイモの皮も剥けない文二さんがレストランを？」と

妻は反対というより、あきれていました。でも、いざこのミッションがスタートすると、メンバーでもない妻が、料理の基本・知識・提案等、最も頼りになるスタッフとなりました。

指示を受け、品質管理の有望な後継者も育てていたことから、その3週間後には、料理教室へ通いだし、ファミリーレストランの調査も開始しました。一ヶ月程の調査の結果、すかいらーくだけではなくロイヤルホスト、デニーズ、大阪の「さと」さん、名古屋では「地中海」と各社が何店舗も名古屋での展開を計画していることを知り、この数年、愛知県下で10店舗20店舗、いやそれ以上の展開がされると推測され、「今からハンバーグの開発をしても遅い」とファミリーレストラン進出を断念する提案をして、兄の承諾を得ました。しかし、「せっかく、飲食をやろうと始めたのだから、何かやろう。（当時飲食を担当していたの）3人の人件費を稼ぎながら、成長する業種を選ぼう」と言われました。今度は、飲食店全般が対象となり途方にくれました。ジャガイモの皮は料理教室で剥けるようにはなりませんが、飲食業については何も知りません。その頃、スパゲティが好きで、よく食べるにいていて、お客様で満席になっている店がありました。

この同じようなソースの店が名古屋には6、7店舗あって、それらの店を見て回るとどこもランチは忙しそうにしています。喫茶店やボウリング場でアルバイトしている時にナポリタンを作っていた経験もありましたので、これなら「ソース」さえ出来れば、素人の僕でもできそうだ。今の“あんかけスパ”の店です。当時はこの名はありませんでしたが。

当時、通っていた料理教室の先生は時々テレビなどでも出演している有能な先生で、このソースを出す店の中で美味しいと感じた店2店舗を選び、何度も一緒に食べに行き、早速試作品を作ってくれましたが、驚いたことに完全コピーと言っているほどのソースでした。このトマトソースは、コーンスターチでとろみをつけてあるのですが、見た目、個性的なソースのイメージがありましたが、以外にも西洋料理の基本にのっとったソースの製法で作られていたこともあって、最後のソースの煮込み方に、少し工夫があった点などを先生が見事に解明してくれたからです。私は、先生の作ってくれたソースを大喜びで、その料理教室の生徒さん約80人（ほとんどが女性）に試食していただきました。ところが、「辛くて食



紅葉シーズン人気の志賀高原横手山ドライブイン



福花園西軽井沢試験農場



広報誌「なか」の記事や取材の話に花が咲く  
(左から)加藤育美さん(広報委員)と森田文二さん、慶一さん

べられない」と80%の生徒さんの声でした。そこで、大幅に胡椒を減らした試作品を作りましたが、物足りません。いい例かどうかわかりませんが、台湾ラーメンの唐辛子を減らした感じと言ったらわかるでしょうか？インパクトがありませんでした。そういえば、この種のスパゲティ屋さんは辛く、男性のお客様が圧倒的に多く、女性は少ない。女性の少ないスパゲティ屋ではダメと、胡椒を大幅に減らし、マイルドな味に挑戦しましたが、これでは物足りない。先ほどの唐辛子に少ない台湾ラーメンのような状態になってしまいました。

そこから、先生と約3ヶ月、試作に試作を繰り返し、コクのある美味しさの感じられる現在に近いソースを完成させ、店をスタートすることにしました。勿論、この後45年間何度も工夫改善を行い現在の味になっています。今後も、もちろん改善を進めていくものと思います。

——「あんかけスパ」の誕生は、転勤族のエピソードから始まったそうですね。

(文二氏) 初期の頃、常連のお客様から「最初、先輩たちがよく行くチャオに連れてかれ、麺が太くあんかけ風のとろみのある不思議な味で、最初は正直美味しいと感じませんでした。」「先輩がまた行こうというので、渋々2~3回と食べに出かけると、これがなぜか何日が経つと食べたくなくなってしまうようになり、知らないうちに常連になってしまう。」、この種のことを多くの人から言われました。

——コカコーラも最初に口にした時は胃薬のような不思議な味でしたが、そのうち麻薬と一緒にハマったことが忘れられません、そんな感じですかね？

でも、この15年か20年前ぐらいからか、こういった意見が減り、最近のSNSを見ると、『今日初めて名古屋名物あんかけスパを食べました。麺も太くてボリュームがあってすごく美味しかった』といった意見が多くなり、以前の『? ?』的な意見が少なく、お褒めいただく意見が多くなっています。小さな改善を繰り返して来たことがトマトを煮込んだ時のある種の癖がなくなって食べやすくなったのかな、と今は感じています。

基本的に味は変えていませんが、改良を何度も繰り返してきました。今も試行錯誤の毎日です。

——ご子息の慶一様に伝えたいことはございますか。

(文二氏) 僕より経営姿勢が良く業績もいいので(苦笑い)、何も文句はありません。30歳代前半には、「やってられない!」と飛び出したこともありましたが、1週間ほど戻ってきて、普通に仕事をしていたこともありましたが(笑い)

日頃話しているのは「公私共に、何事も一所懸命に」です。——文二さんは、音楽、ヨット、ゴルフと多彩な趣味をお持ちです。ご家庭ではどのようなおじいちゃんですか。

(文二氏)「お父さんと動物園に一緒に行ったことがない」と娘によく言われました。ある日、東山のボート池で一緒に乗っている写真を見つけて「一緒に行っとったやないか」と言ったら、家族全員が「それ、一回だけ!」と反撃されるおやじです。

孫にも、家で動かない私が妻にいろいろ頼むと「おじいちゃん。たまには自分で動いたら!」とやり込められます。

でも、創業から2年近く、年末年始の休み以外は毎日店に出ました。また、10年程、僕と経理の2人で、本部で代表としての管理と新店出店の各種準備、スーパーバイザーとしての各店長の指導、そしてソース作りと店への配送をもやっていた。好きなゴルフがある時は、前日早朝から深夜まで2日分のソース作りと2日分の配送も終えて、翌日ゴルフに出かけました。チャオを開業してから始めたゴルフと、青年部の役員になった頃会員から誘われて始めたヨットも、仕事と同じ情熱を注いで、一所懸命やってきました。

これまでは、店舗数をもっと増やしたいとガンバリやってきましたが、社長(慶一)は、これからは店を増やすことより、社員と共に、美味しく、気持ちのいいサービスをお客様に提供することで各店を充実させ、お客様に喜んでいただき、その結果、店の業績を伸ばしていくことが、会社の業績に繋がり、社員の幸せに繋がり、このことで、店も自然に増え、これらが会社の業績に繋がると考えて進めているようです。

今のところ元気なので、子供や孫の成長を楽しむような気持ちで、会社の成長も見守っていきたくと思っています。ということで、イイかな社長!

うちのおやしシリーズ再開にあたってとスタートが、こんな話でいいでしょうか?

今日はありがとうございました。

## 景気討論会

日時／令和6年7月18日(木) 10:00~11:30 会場／名古屋マリオットアソシアホテル16Fアイリスの間  
 主催／日本経済新聞社、日本経済研究センター 後援／名古屋中法人会、他

# 堅調な米国 減速する欧州 不透明感が強い中国

### ◇討論会

日本ガイシ代表取締役会長

日本銀行名古屋支店長

ソニーフィナンシャルグループ執行役員 チーフファナリスト

日本経済研究センター研究顧問

司会

日本経済新聞社東京本社経済部長

大島 卓氏

堂野 敦司氏

尾河 眞樹氏

小峰 隆夫氏

加藤 修平氏



司会 加藤修平氏



大島 卓氏

米

力強い経済  
景気の軟着陸に期待  
物価高による格差拡大

日本

余力がない中小企業の賃上げ  
サプライチェーン（供給網）の  
見直し



堂野 敦司氏

米

堅調な非製造業・雇用

中国

下押し圧力の不動産市場

欧州

緩やかな減速

日本

底堅い個人消費



尾河 眞樹氏

米

労働力を支え、賃金インフレを  
抑制する移民

中国

政策に手詰まり

日本

国内のエネルギー政策に力点



小峰 隆夫氏

日本

影響の少ない自動車メーカー  
の出荷停止  
実質賃金の上昇と個人消費の  
成長



マリオットアソシアホテル16Fアイリスの間

# 日経名古屋支社シンポジウム WEB 配信

日時／令和6年10月18日(金) 13:30~15:00 会場／テレビ愛知スタジオ 後援／名古屋中法人会 他

## 「スタートアップで拓く、 オープンイノベーションでものづくり刷新」

### ◇パネル討論

ステーションAi社長 佐橋 宏隆 氏  
ティアフォー社長 加藤 真平 氏  
日本ガイシ副社長 岩崎 良平 氏  
奥谷公認会計士事務所代表 奥谷 浩之 氏  
アマゾン ウェブ サービス ジャパン スタートアップ技術本部長 塚田 朗弘 氏



パネル討論 テレビ愛知スタジオ



佐橋 宏隆 氏



奥谷 浩之 氏



加藤 真平 氏



塚田 朗弘 氏



岩崎 良平 氏

※Locipoホームページのライブ(下記)にて、シンポジウム終了後から  
令和7年1月31日まで録画を視聴可能です。無料配信  
[https://locipo.jp/creative/6eaaa024-9923-4a8d-a210-4cf3c0b6c6b8?  
list=69a3549a-cf7a-45f5-ac8f-8069d243e31f&noautoplay=&redirect=true](https://locipo.jp/creative/6eaaa024-9923-4a8d-a210-4cf3c0b6c6b8?list=69a3549a-cf7a-45f5-ac8f-8069d243e31f&noautoplay=&redirect=true)

## 決算期別税務研修会（7～9月期）

日時／令和6年7月24日(水) 13:30～15:30 会場／昭和ビル9Fホール 講師／法人課税第一部門審理担当官 和久田 修平氏

### 《決算期別税務研修会の内容》

企業経営者にとって各年度の法人税・消費税の税務申告は非常に重要です。そのため、当法人会は会員企業に対して、決算期別税務研修会を開催しています。

講師は名古屋中税務署の審理担当調査官をお願いしています。研修内容は1・2月期、3月期、4～6月期、7～9月期、10～12月期の5回に分けて、法人税、消費税、印紙税の各税目について行い、決算及び申告における留意点の説明をいたします。



和久田審理担当官



あいさつ 名古屋中税務署法人課税第一部門統括官 松田京俊氏



昭和ビル9Fホール



昭和ビル9Fホール受付



# やさしい法人税セミナー

日時／令和6年9月4日(水)～10月2日(水) 延べ5回で全課程修了 13：30～16：15 会場／昭和ビル9Fホール  
講師／税理士・元名古屋国税局調査部長 四井 清裕 氏

## 《やさしい法人税セミナーの内容と特徴》

法人税の基礎知識や税制改正事項の習得を目的としたセミナーです。

このセミナーは当法人会のほか、千種法人会及び昭和法人会による合同開催になっています。一カ月に渡る5日間のセミナーは、互いの法人会との親睦と交流の場となっています。



四井税理士



受講生59名の熱気で暑さ倍増



昭和ビル9Fホール受付



研修資料説明 島野事務局長

